
GERENS S.A.

Economía, Finanzas y Gestión

www.gerens.cl

Marzo 2022

GERENS, del Latín “el que dirige”, es una empresa de asesorías económicas, financieras y de gestión chilena fundada en 1994. Actualmente cuenta con un consultor principal, junto al apoyo de un equipo de profesionales con especializaciones complementarias. En el mundo actual de la competencia global, caracterizado por un entorno económico permanentemente cambiante que presenta enormes desafíos, pero también múltiples oportunidades, **GERENS** es una empresa de asesoría directa a los tomadores de decisiones en empresas, asociaciones gremiales y autoridades económicas.

GERENS parte de la noción que toda idea de empresa o proyecto, comprende tres partes: (a) el entorno económico - que fluye de modo más o menos determinante sobre los beneficios esperados del proyecto en cuestión, sean éstos de carácter privado o público - (b) la estructura de financiamiento y los esquemas asociados de distribución de riesgo entre los gestores o financistas - que hace que una idea sea o no viable - y (c) la estrategia de gestión y desarrollo tecnológico, que hace que el diseño entero se lleve finalmente con éxito a la práctica. En las tres áreas señaladas, **GERENS** provee servicios de asesorías buscando procurar en definitiva un apoyo integral al proceso de toma de decisiones por parte de terceros.

En el ámbito económico y financiero, **GERENS** provee a sus clientes estudios de marco económico para la gestión, análisis sectorial, análisis de coyuntura macroeconómica, estudios de mercado y evaluaciones de proyectos. Usando el estado de las artes en materia de análisis cuantitativo y estadístico, **GERENS** busca en cada una de sus asesorías brindar la más alta calidad profesional para el diseño de políticas públicas y el financiamiento de proyectos particulares, así como análisis de las decisiones de portafolio y valoración de activos.

En el área de gestión, **GERENS** parte del diagnóstico que numerosas empresas chilenas tienen el potencial de reducir substancialmente sus costos de operación, mejorar la productividad de sus equipos humanos, la satisfacción de sus clientes, y en definitiva, su posición competitiva en el mercado, a través de la implementación de sistemas de gestión, información y control más eficientes. En esta área, **GERENS** provee análisis de sistemas de gestión, información y control y reestructuraciones de los mismos, evaluación del soporte tecnológico, reingeniería de procesos y definición de estrategias de competitividad, abordando desde el diseño lógico hasta la implementación física de los sistemas en cuestión cuando así se requiera.

En sus veintiocho años de existencia, **GERENS** ha incursionado en distintos campos. Algunos de ellos son:

I. AREA ECONOMICA Y FINANCIERA:

- Informe Económico: Estimación de daños a Sociedad Concesionaria Aeroportuaria y alteración del equilibrio económico del Contrato de Concesión producto de la Pandemia Covid-19. En curso.
- Informe Económico-Estratégico Logística Portuaria Graneles Limpios Zona Central: Diagnóstico, Estimación de Impactos y Propuestas. En desarrollo.
- Informe de libre competencia para Fiscalía Nacional Económica en operación de fusión horizontal en industria de la entretención. Casinos de Juego Dreams-Enjoy para Fiscalía Nacional Económica.
- Elaboración de 2 Informes de análisis y opinión respecto a propuestas de compensación a fondos de pensiones por daños ocasionados por empresa asesora en las cuales poseían inversiones.
- Elaboración de 16 Informes Económicos en el marco de demandas civiles interpuestas en contra de una autopista urbana de la Región Metropolitana.
- Informe Económico: Estimación de Perjuicios en Arbitraje Internacional entre empresa del sector ERNC y empresa proveedora de equipos. Informe complementario de análisis y replica a informe presentado por el proveedor de equipos.
- Asesoría a accionistas de empresa que participa del sistema de seguridad social del país en evaluación y participación en la licitación de sus servicios.
- Informe Pericial de evaluación de impactos sobre el Equilibrio Económico del Contrato de Concesión de Obras Públicas del sector hospitalario presentado en la instancia de la Comisión Arbitral establecida en la normativa vigente.
- Acompañamiento continuo para un importante conglomerado financiero nacional en el marco de las propuestas y trámite parlamentario de reformas al sistema de pensiones del país.
- Asesoría de diagnóstico y acompañamiento continuo para un importante conglomerado financiero nacional para implementación digital de sus plataformas comerciales y de información a sus clientes.
- Informe Económico de análisis de la discusión parlamentaria sobre reforma de pensiones respecto a la separación de funciones de los servicios prestados por la actual regulación de industria de AFP por encargo de la Asociación Gremial.
- Informe Pericial de evaluación de impactos sobre el Equilibrio Económico del Contrato de Concesión de Obras Públicas del sector hospitalario presentado en la instancia del Panel Técnico de Concesiones establecida en la normativa vigente.

- Informe Económico Complementario Licitación Concesión Empresa Portuaria Austral: Análisis de Jurisprudencia TDLC y propuestas para redefinición de criterios de valoración de activos de la empresa estatal y su remuneración.
- Acompañamiento a Empresa Operadora de Casinos de Juego en presentación de fundamentos de la demanda interpuesta en el TDLC.
- Asesoría a Empresa Concesionaria/Operadora de Casinos de Juego en el marco de la demanda por competencia desleal presentada en su contra ante el Tribunal de Defensa de la Libre Competencia (TDLC).
- Informe Económico Licitación Concesión Empresa Portuaria Austral, para ser utilizado como parte de la Consulta que la empresa requiere realizar al TDLC en el marco del proceso de licitación para licitar su infraestructura.
- Asesoría de acompañamiento a la alta dirección de EPAUSTRAL en la definición del modelo de negocios a licitar y en la preparación de las bases de licitación.
- Informe Económico Licitación Concesión Empresa Portuaria Puerto Montt, para ser utilizado como parte de la Consulta que la empresa requiere realizar al TDLC en el marco del proceso de licitación para licitar su infraestructura.
- Asesoría de acompañamiento a la alta dirección de EMPORMONTT en la definición del modelo de negocios a licitar y en la preparación de las bases de licitación.
- Informe Económico Licitación Concesión Empresa Portuaria Chacabuco, para ser utilizado como parte de la Consulta que la empresa requiere realizar al TDLC en el marco del proceso de licitación para licitar su infraestructura.
- Asesoría para División El Teniente de Codelco Chile respecto a terminal de ácido sulfúrico en Puerto San Antonio.
- Levantamiento de información asociada a demandas presentadas en contra de una autopista urbana de Santiago por compañías de seguros por las indemnizaciones que debieron pagar a sus clientes.
- Apoyo en puesta en marcha de la empresa Fondo de Infraestructura S.A. en temas de evaluación de proyectos desde un punto de vista privado y metodologías multicriterio, elaboración de su primer plan quinquenal, entre otras materias.
- Informe Económico: Solicitud de Optimización Obra Obligatoria de Contrato de Concesión EPCO-TPC, trabajo realizado por encargo de Empresa Portuaria Coquimbo (EPCO).
- Asesoría para Empresa Portuaria San Antonio (EPSA) con relación a concesión del Terminal Marítimo de Productos Líquidos (TMPL).
- Asesoría para Banco Central de Chile para el diseño e implementación de “Proyecto Observatorio Tecnológico”.
- Asesoría para Ministerio de Obras Públicas en materia de concesiones de infraestructura pública: Diseño de bases de licitación, factores de adjudicación, simulaciones financieras, implementación empresa Fondo de Infraestructura S.A., entre otras materias.

- Elaboración de una Metodología de Evaluación Económica Privada de Proyectos y Evaluación Ex - Post en Empresas SEP, que se dividió en dos informes finales: “Informe Final: Evaluación Económica Privada” e “Informe Final: Evaluación Ex – Post”. Trabajo realizado para el Sistema de Empresas-SEP.
- Estudio de impactos sobre centros comerciales de reformas legales y regulatorias realizadas en los últimos años. Preparado para la Cámara Chilena de Centros Comerciales (CCHCC).
- Estudio de Bienes Públicos – Privados, Metodología y Actualización de la Estructura Tarifaria del Servicio Agrícola y Ganadero. Asesoría elaborada para el SAG.
- Informe Económico Licitación Terminal Mar en Puerto Exterior de San Antonio. Trabajo encargado por Empresa Portuaria San Antonio (EPSA) para ser presentado ante el Tribunal de Defensa de la Libre Competencia, en el marco de la “Solicitud de Informe de Empresa Portuaria San Antonio (EPSA) sobre Licitación del Terminal Mar del Puerto Exterior de San Antonio”.
- Estudio del mercado nacional de medios de pago electrónico para empresa europea que participa de dicho mercado a nivel global.
- Impactos del Proyecto de Reforma a Educación Superior para un imparte grupo educacional del país.
- Plan de Acción para Licitación Competitiva de Concesión/Arriendo(s) Facilidades para Productos Líquidos y Sólidos a Granel en un Sector del Molo Sur de Puerto San Antonio. Trabajo realizado para Empresa Portuaria San Antonio (EPSA).
- Asesoría a empresa financiera local sobre su plan de negocios de medios de pago.
- Opinión económica acerca de controversia del *Goodwill* tributario declarado por una importante compañía del *retail* y el Servicio de Impuestos Internos.
- Análisis de precios de transferencia de préstamo otorgado por una empresa relacionada en el exterior a una empresa que opera en el país.
- Opinión económica acerca de controversia entre un Consorcio constructor y un Servicio de Salud Regional del país en el marco de un litigio llevado ante el Tribunal de Contratación Pública.
- Opinión económica acerca de controversia del modelo de negocios de un importante grupo económico nacional y el Servicio de Impuestos Internos.
- Análisis económico demanda de accionista minoritario en contra de una importante compañía nacional listada en bolsa, su grupo controlador y algunos de sus altos ejecutivos. Se evalúan si los hechos demandados tuvieron un impacto en el precio de la acción utilizando la metodología econométrica de estudio de eventos.
- Estudio “Levantamiento de Información para el Desarrollo de un Centro de Intercambio Modal (CIM) en el Corredor Ferroviario Santiago-San Antonio”.
- Informe Complementario: Modificación de Contrato de Concesión EPCO-TPC, por encargo de Empresa Portuaria Coquimbo (EPCO).

- Actualización estudio “Distorsiones en el Mercado Nacional de Aguarrás”.
- Asesoría en litigio sobre uso de información privilegiada.
- Estimación beneficios netos sustitución Obra Obligatoria por Proyecto Finger Pier Terminal Puerto Coquimbo (TPC) y distribución con Empresa Portuaria Coquimbo (EPCO). A solicitud de EPCO.
- Sinergias en conglomerados financieros: El caso de Principal Financial Group en Chile.
- Estimación y evaluación equilibrio económico contrato de concesión entre Empresa Portuaria Coquimbo (EPCO) y Terminal Puerto Coquimbo (TPC) de solicitud de cambios de obras obligatorias y proyecto facultativo de TPC. Asesoría encargada por EPCO.
- Evaluación de Impacto Económico de Erupción de Volcán Calbuco en Resultados Económicos de Empresa Empormontt, realizado por encargo de ésta última empresa.
- Análisis y definiciones de negocios del Puerto de Gran Escala o Puerto Exterior de San Antonio. Asesoría adjudicada por Puerto San Antonio al Consorcio compuesto por las empresas AssetChile, Gerens S.A. y CorreaGubbins.
- Revisión y actualización Plan Estratégico 2014-2018 de empresa líder del sector energético.
- Asesoría a grupo financiero local para la evaluación de oportunidades de negocios en el mercado financiero nacional.
- Surgimiento de proveedores especializados para la industria salmonera y su futura capacidad para crecer y exportar sus servicios. Estudio realizado por encargo del Consejo Nacional de Innovación para el Desarrollo (CNID).
- Análisis de productos de una empresa financiera no bancaria y evaluación de su complementación con las oportunidades como emisor de tarjetas con provisión de fondos.
- Análisis del *Goodwill* Tributario en Adquisición de AFP Cuprum S.A. por parte de Principal Financial Group.
- Evaluación de oportunidades para una empresa de transporte nacional como emisor no bancario de medios de pago.
- Informe Tarifas Mall etapas I a VI y derechos de renovación de Recinto Amurallado y Barrio Industrial ZOFRI, que fueron objeto de ajuste a contar de enero del 2013.
- Informe económico-financiero sobre el impacto que la Ley de Inclusión de la Reforma Educacional tendrá sobre un grupo de colegios particulares subvencionados.
- Informe Económico a propósito de la modificación de contrato entre Empresa Portuaria Coquimbo (EPCO) y Terminal Puerto Coquimbo (TPC). Trabajo preparado por encargo de EPCO.
- Mapa de Oportunidades de la nueva regulación de medios de pago electrónicos en Chile para una importante institución financiera no bancaria.
- Apoyo a la Eficiencia Energética en el Sector Residencial y Municipal. Asesoría para el Centro de Desarrollo Tecnológico (CDT) de la Cámara Chilena de la Construcción (CCHC), en el marco de la ejecución del Proyecto CH-T1128 del Banco Interamericano de Desarrollo

(BID). Publicado bajo el título “Propuestas para un Programa de Eficiencia Energética en Viviendas Existentes en Chile: El Caso de los Sectores de Ingresos Medios y Altos”. Autores: Paola Méndez, Carlos Echevarría, Cristián Yáñez, Paula Colonelli, Adelqui Fissore, Ricardo Pimentel, Arturo Leiva y Paola Yáñez, Banco Interamericano de Desarrollo, División de Energía, Serie. IDB-MG-342, Octubre 2015. Disponible en <https://publications.iadb.org/handle/11319/7202>.

- Agenda para discusión tributaria en Chile.
- Estudio “Distorsiones en el Mercado Nacional de Aguarrás”.
- Informe a propósito de la Formulación de Cargos por parte de la SVS a Julio Ponce Lerou en el Caso Cascadas: Análisis y opinión del Consultor.
- Opinión: Laboratorios Andrómaco S.A. versus Aguas Danone de Chile S.A.
- Informe Buenas y malas prácticas en la administración de Fondos de Inversión Privados, con relación al Juicio en contra de Daniel Yarur Elsaca por parte de Jorge Yarur Bascuñán.
- Estudio sobre la Posición Financiera de Aguas Chañar S.A.
- Factibilidad Modificación Integración Vertical Concesión Puerto Panul.
- Análisis Económico-Financiero del Desarrollo del Puerto de San Antonio.
- Estudio para el diseño de un instrumento de garantía parcial de crédito para proyectos de eficiencia energética ejecutados por empresas ESCOs (empresas de servicios energéticos por sus siglas en inglés). Trabajo realizado para la Agencia Chilena de Eficiencia Energética (ACHEE), en el marco de la ejecución de los proyectos financiados por el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) o Global Environment Facility (GEF) y administrados por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), “Encouraging the Establishment and Consolidation of an Energy Services Market in Chile”, CC-SP1/CC-SP2; y, “Promoting and Strengthening an Energy Efficiency Market in the Industrial Sector in Chile”, CH-X1002 - GEFSEC 3599. Diseño y licitación de un Fondo de Garantía de Eficiencia Energética con aporte del GEF por US\$ 2,2 millones, trabajo que los profesionales del BID responsables de proyectos GEF, seleccionaron como ejemplo de mejores prácticas por su carácter innovativo y su impacto en el desarrollo, diagnóstico que significó ser destacado en el Reporte de Sostenibilidad 2013 del BID (detalle en <https://publications.iadb.org/bitstream/handle/11319/6418/2013%20Informe%20sobre%20Sostenibilidad%20del%20BID.pdf?sequence=4>, página 35).
- Estudio del mercado de medios de pago en Chile para Multicaja-Multitarjeta.
- Estudio sobre la Rentabilidad Económica de los Activos de Aguas del Valle S.A.
- Actualización modelo de proyecciones financieras para Energía Coyanco S.A., mini hidroeléctrica de pasada con una potencia de 12 MW, instalada en el Cajón del Maipo, Región Metropolitana.
- Licitación del cruce del Canal de Chacao: Análisis del modelo de monopolización elegido por el MOP. Informe preparado para Transmarchilay S.A.

- Asesoría definición modelos de negocios Proyecto Fundación Chile CORFO INNOVA “Eficiencia Energética y Energías Alternativas para la Industria Alimentaria de la Región del Maule”.
- Análisis Financiero y Testeo de la factibilidad de financiamiento de proyectos del Programa “Promoción de Oportunidades de Mercado para Energías Limpias” de Fundación Chile-FOMIN.
- Asesoría valorización de portafolio empresas Fondo de Inversión Privado Precursor
- Asesoría de reestructuración financiera para Conservera Pentzke S.A.
- Asesoría a ENAP sobre posicionamiento estratégico.
- Asesoría Financiera-Contable para Confecciones Sauer S.A. Análisis de sistemas contables, de cobranza, políticas de créditos, revisión de inventarios, sistemas de toma de decisiones, proyecciones financieras y reestructuración de pasivos.
- Asesoría para obtener financiamiento para una mini central hidroeléctrica. Preparación de proyecciones financieras, coordinación de la elaboración de Memorándum Informativo, negociación financiamiento *project finance*.
- Análisis Económico-Estratégico sobre Financiamiento Municipal en Chile. Trabajo realizado para la Asociación Chilena de Municipalidades.
- Propuestas para el Desarrollo del Mercado de Capitales III. Trabajo realizado para la Bolsa de Comercio de Santiago.
- Proyecciones Económico-Financieras para Merval: 2007-2035. Trabajo realizado para Merval para obtener financiamiento para el contrato de mantenimiento del material rodante.
- Análisis Económico del Requerimiento de la Fiscalía Nacional Económica en contra de un grupo de Empresas de Servicios Sanitarios. Trabajo realizado para la Asociación de Empresas de Servicios Sanitarios A.G.
- Mapa de Oportunidades para Operaciones Sin Garantía Soberana del Grupo BID en Chile. Trabajo y presentación en Washington D.C.
- Análisis Económico-Estratégico de la Industria de Telefonía Móvil en Chile. Trabajo realizado para la Asociación de Empresas de Telefonía Móvil A.G.
- Evaluación de Incubadoras INNOVA-CHILE. Trabajo realizado para INNOVA-CHILE de CORFO.
- Estudio de mercado de financiamiento automotriz para una importante empresa del sector.
- Asesoría financiera a Aguas del Valle S.A. en el marco de su proceso de fijación de tarifas. Proyecciones financieras y valorización económica de activos.
- Evaluación de resultados e impactos de los proyectos de biotecnología financiados por el Programa de Desarrollo e Innovación Tecnológica.
- Asesoría en temas de libre competencia en el mercado de seguros de salud en Chile.
- Realización de diversos planes de negocios en los sectores de alimentación, materiales para la construcción, logístico y minero.

- Asesoría en temas de libre competencia respecto a la importación de gas natural hacia Chile.
- Evaluación del modelo chileno de bancaseguros realizado para Cardif Chile.
- Propuestas para Mejorar el Beneficio de Alimentación a Trabajadores Dependientes. Estudio realizado para Sodexhopass Chile
- Estudio sobre la situación del financiamiento de mediano y largo plazo de la PYME en Chile para CORFO.
- Estudio económico sobre la estructura de comisiones de las AFP en Chile para la Asociación Gremial respectiva.
- Asesoría Financiera Proyecto “Diseño y Estructuración del Fondo de Desarrollo de la Industria Eléctrica Nacional (FODIEN)”, Banco Mundial-Comisión Nacional de Electricidad Nicaragua.
- Asesoría a una importante tienda comercial de Chile respecto a oportunidades y amenazas en los mercados de crédito de consumo y de medios de pago de Chile.
- Asesoría Financiera al Sistema de Empresas Públicas de Chile (SEP) para la Valorización Económica de los Derechos de Explotación de ESSAR y ESMAG, Empresas Sanitarias de la Araucanía y de Magallanes respectivamente, para la estimación de precio de reserva de los respectivos procesos licitatorios.
- Desarrollo de un Instrumento de Presupuesto y Control de Gestión Financiera para Etipress S.A.
- Estudio Estratégico para el Desarrollo de un Polo Tecnológico en la Primera Región: Propuestas del Entorno Tributario y Fiscal, preparado para la Zona Franca de Iquique (ZOFRI).
- Asesoría a Ministerio de Agricultura de Chile en Implementación de una Bolsa de Productos Agropecuarios y Gestión de Apoyo Financiero del Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN) del Banco Interamericano de Desarrollo (BID).
- Estudio Económico Estratégico Marco Regulatorio Sector Pesquero Nacional, preparado para la Asociación de Industriales Pesqueros de la VIII Región (ASIPES).
- Asesoría a ENAP en Valorización Económica de Activos.
- Asesoría Económica-Estratégica a la Asociación Gremial de Industrias Proveedoras (AGIP) Respecto de la Nueva Normativa de Banda de Precios para el Sector Azucarero Nacional.
- Estudio “Comentarios a Proyecto de Ley Corta Eléctrica: Una Síntesis”, preparado para Colbún S.A.
- Asesoría a Etipress S.A. en Temas de Administración Financiera y de Gestión.
- Asesoría Estratégica y Diseño de Modelo de Valorización Económica a EFE para la Venta de FEPASA (ver sección de Finanzas Corporativas).
- Asesoría a Empresa Etipress Ltda. en el Desarrollo de Propuestas de Refinanciamiento de Pasivos Financieros y no Financieros.
- Asesoría sobre Alternativas de Financiamiento Proyecto IV Etapa Merval.

- Estudio de Beneficios Sociales de la Telefonía Móvil para la Asociación de Telefónicas Móviles de Chile (Atelmo).
- Análisis Económico-Estratégico Sobre los Efectos de la Alianza entre Nestlé S.A. y Fontana Co-Operative Group Ltda. en el Sector Lácteo Chileno.
- Asesoría a CMPC: Informe Económico acerca de la Causa Judicial CMPC versus Banco Central de Chile.
- Asesoría a Madeco S.A. Sobre Valoración de Pasivos Financieros (Bancarios y Bonos), en el Marco del Proceso de Aumento de capital.
- Asesoría Asociación de Aseguradores de Chile Respecto a Alternativas Previsionales para Trabajadores Independientes.
- Asesoría a DIRECON: Modelo de Valorización de la Marca Champagne.
- Asesoría a Correos de Chile: Elaboración de Proyecciones Financieras 2002-2010.
- Coordinación Reforma Mercado de Capitales II en el Marco de la Agenda Pro Crecimiento de SOFOFA.
- Estudio Sobre la Rentabilidad de Las Empresas Públicas Chilenas y su Evolución Durante los Noventa.
- Asesoría a BID Washington: Diseño de Programas de Crédito y Evaluación de Condiciones en Uruguay, Colombia y Argentina.
- Asesoría a Fundación Chile: Evaluación de Oportunidades de Inversión.
- Estudio propositivo para Bolsa de Comercio de Santiago sobre el impuesto a las ganancias de capital.
- Asesoría a Metrogas (con Felipe Larraín). Propuesta para implementar Gas Natural Comprimido en Buses del gran Santiago.
- Asesoría grupo Banco Santander Central Hispano sobre impacto de la evolución bancaria en la competencia.
- Asesor Heller Net Sud para obtener licencia bancaria.
- Asesoría al Superintendente de Bancos e Instituciones Financieras: Nuevos temas en supervisión bancaria.
- Asesoría Asociación de Aseguradores de Chile.
- Asesoría a BID Chile: Diagnóstico y propuestas con relación al conflicto mapuche.
- Asesoría al Presidente del Banco Central de Chile: Financiamiento bancario y de mercado de capitales a la PYME.
- Asesoría Asociación de Bancos e Instituciones Financieras por Transparencia de la Información y Tasa Máxima Convencional.
- Asesoría a Fedeleche Chile: Propuesta de ley de marco regulatorio.
- Asesoría a Empresas IANSA: Análisis de Opciones de negociación futura a la OMC.

- Asesoría a Forestal Copihue, Chile: Análisis de la Organización de la Industria Forestal Chilena.
- Asesoría a Chilectra durante proceso de fijación tarifaria.
- Asesoría a FIA y CORFO: Diagnóstico y Recomendaciones con Relación al Acceso de Financiamiento de la PYME Agrícola en Chile.
- Asesoría a Fedeleche, Chile: Solicitud Derecho Antidumping ante Comisión de Distorsiones.
- Asesoría al Directorio de Banco Edwards en materia de proyecciones macroeconómicas.
- Peritaje Comisión Subtel - Telsur en Representación de esta última empresa.
- Asesoría Banco Mundial a Agencia de Garantía de Depósitos en Ecuador, en Elaboración de Plan Estratégico.
- Asesoría BID a Agencia de Garantía de Depósitos en Ecuador, en Preparación de Contratos de Gestión de Bancos Públicos.
- Asesoría a Subsecretaría de Telecomunicaciones en Procesos Tarifarios. Revisión de Cálculos de Costo de Capital de CTC.
- Asesoría a Sopraval (Primer Productor de Carne de Pavo en Chile): Modelo de Demanda y Proyecciones.
- Asesoría a Ministerio de Finanzas de Angola en Programa de Reformas Financieras: Supervisión bancaria, Diagnóstico y Privatización de Bancos Públicos y, Regulaciones Cambiarias.
- Asesoría a Presidencia del Banco del Desarrollo Chile: Nuevos diseños financieros para la agricultura.
- Asesoría a Sectra: Modelación Econométrica de Flujos Origen - Destino en el Gran Santiago.
- Asesoría al Ministerio de Economía en Evaluación de las Provisiones Bancarias en su Impacto sobre la Pequeña Empresa.
- Asesoría a Geotécnica Ltda.: Apoyo en Estimación del Valor de Agua Cruda para Efectos de Fijaciones Tarifarias.
- Coordinación para Cumbre de Ministros de Finanzas de América. Proyecto Banking Transparency and Disclosure, Argentina, Brasil, Chile, México y Venezuela.
- Asesoría a Brother Chile: Defensa en Litigio Antimonopolio.
- Asesoría al Ministerio de Hacienda para Preparar Proyecto de Participación de la Banca en la Administración de Fondos de Pensiones.
- Asesoría a B.B.D.O.: Proyecciones Marco Económico para la Gestión.
- Asesoría a Financiera Conosur: Estudio de Fortalezas, Debilidades y Perspectivas para un Plan Estratégico.
- Asesoría a Asociación de Productores Avícolas (APA): Proyecciones Económicas 1998.
- Asesoría a Molinos San Cristóbal S.A. (Primera Compañía Molinera en Chile): Estrategia Competitiva y Análisis de Mercado.

- Asesoría a Senador Marcos Cariola (Chile): Propuestas Legislativas en Materia Agrícola.
- Asesoría a SECTRA: Modelos Económicos de Proyección Automotriz.
- Asesoría a Ministerio de Economía (Chile): Políticas de Fomento de Exportaciones.
- Asesoría a INTEC (CORFO): Evaluación Social de Cartera de Proyectos.
- Asesoría a SIPSA S.A., Chile: Evaluación de Alternativas de Inversión Agro-Industriales en MERCOSUR.
- Asesoría a Ministerio de Obras Públicas (Chile): Efectos Macro del Programa de Concesiones de Infraestructura.
- Evaluación del Impacto, Diseño y Operación del Fondo de Fomento y Desarrollo de las Regiones Extremas (DF N° 15). Documento preparado para el Ministerio de Economía
- Evaluación del Impacto, Diseño y Operación de la Bonificación a la Contratación de la Mano de Obra (DL N° 889). Documento preparado para el Ministerio de Economía
- Asesoría al CIMM (Centro de Investigaciones Minero Metalúrgicas): Impacto de Restricciones Medio - Ambientales en la Demanda del Cobre.
- Asesoría a EFE en Evaluación Proyectos.
- Asesoría al National Law Center for Inter - American Free Trade.
- Estudio para Bellsouth Sobre el Mercado de las Telecomunicaciones en Chile.
- Participación en la Comisión Pericial Bellsouth - SUBTEL para la Fijación Tarifaria de Telefonía Móvil.
- Asesoría Plan Estratégico Grupo Inverlink.
- Estudio Estratégico sobre Créditos de Consumo a FINANDES.
- Asesoría a Ministerio de Educación para el Diseño del Plan de Expansión de Infraestructura coherente con la Ley 19.532.
- Asesoría a Edelnor en el Proceso de Litigio por Fijación de Tarifas de Distribución.
- Asesoría a CORFO: Evaluación de Instrumentos de Fomento para la Zona de Reconversión de la Araucanía.
- Asesoría al MOP sobre Coberturas Cambiarias para el Plan de Concesiones.
- Asesoría y Levantamiento de US\$ 33 millones de Deuda para EMPORCHI. Modernización y división en empresas autónomas.
- Asesoría a Heller Net Sud: Estudio de Mercado Bancario.
- Asesoría a Financiera Atlas: Análisis del Entorno Regulatorio y Proyecciones del Mercado.
- Asesoría a Superintendencia de Valores y Seguros: Evaluación de Caso de Uso de Información Privilegiada.
- Asesoría a Edelnor, Distribuidora Eléctrica de Lima: Fijación Tarifaria.
- Asesoría a Ministerio de Hacienda: Position Paper en Servicios Financieros en Acuerdos Comerciales.
- Asesoría a Superintendencia Bancaria de Colombia: Misión FMI.

- Asesoría a Empresas de Cobranza Coligadas al Sistema Financiero.
- Asesoría a DEGESCH de Chile, Compañía Química, en su Defensa en Contra de Acusaciones Antidumping en Brasil.
- Asesoría al Banco Central de Ecuador en el Reforzamiento de su Programa Macroeconómico.
- Asesoría a IANSA: Evaluación de la Banda de Precios del Azúcar.
- Asesoría a Banco del Desarrollo: Seguridad Alimentaria y Oportunidades para la Banca en América Latina.
- Asesoría a Watt's Alimentos S.A., Coprona y Agromaule: Análisis del Mercado de los Aceites.
- Asesoría a la Corporación de Colegios Particulares (Chile): Modalidades de Financiamiento de la Reforma Educacional.
- Estudio para la comisión Mixta Gobierno - Sector Privado para Constituir a Santiago en Centro Financiero Internacional.
- Asesoría a la Empresa Nacional del Petróleo (ENAP) sobre su Plan Estratégico y de Inversiones.
- Asesoría a SIPETROL S.A. para Cuantificar su Aporte Económico al Holding ENAP.
- Estudio a AFP Protección S.A. para Determinar las Causales de los Excesos de Retorno del Sistema de Fondos de Pensiones.
- Asesoría a la Sociedad Chilena del Derecho de Autor: Determinación de una Tarificación Óptima por el Uso de la Música.
- Asesoría a CORFO para Implementar un Seguro de Riesgo Político para los Exportadores Chilenos.
- Asesoría al Banco Central de la Reserva, El Salvador, en Preparación de Proyecto de Ley de Conglomerados Financieros (junto a Guillermo Ramírez).
- Asesoría a ENERSIS en Estudio sobre la Organización Industrial del Sector Eléctrico en Chile.
- Asesoría a CORFO: Evaluación del Programa de CUBOS
- Asesoría a Subsecretaría de Telecomunicaciones en Temas Regulatorios.
- Asesoría a la Asociación de Productores de Salmón y Truchas en su Preparación para Enfrentar las Acusaciones de Dumping en los EE.UU.
- Asesoría a Fundación Chile: Diseño de un Fondo de Capital de Riesgo.
- Asesoría a Florida Power & Light (Compañía de Electricidad Estadounidense): Estudio del Potencial de Mercado en el Norte Grande de Chile y Sistema Interconectado Central.
- Servicios de Asesoría a la Comisión Nacional de Energía: Proyección de la Demanda de Electricidad.
- Asesoría al Ministerio de Relaciones Exteriores en el Diseño de una Estrategia de Inserción Global para Chile a Futuro.

- Asesorías al Banco Mundial en Hungría y Eslovenia para Implementar el Sistema de Fondos de Pensiones Chileno.
- Asesoría a Cochilco: Estudio del Impacto de Nuevos Proyectos de Inversión en Cobre en la Economía.
- Estudio de Mercado de la Industria de Fondos de Inversión en Chile para Bancos de A. Edwards y Osorno.
- Asesoría al Ministerio de Relaciones Exteriores en el Análisis económico de las Alternativas de Asociación con Mercosur.
- Asesoramiento en el Diseño del Plan de Inversiones de Chilectra S.A.
- Asesoría al Ministerio de Hacienda sobre Diseño de Conglomerados Financieros y Bancos con Deuda Subordinada.
- Asesoría a la Industria Azucarera Nacional, IANSA S.A., en Temas de Negociaciones Internacionales.
- Estudio del Sector Bovino para el Tattersall S.A.
- Estudio sobre el Impacto de los Influjos de Capitales Asociados con el Sistema de Multiportador (multicarrier) Implementado en Chile, para la Subsecretaría de Telecomunicaciones (SUBTEL).
- Asesoría a un Banco Extranjero sobre la Nueva Ley de Deuda Subordinada en Chile y la Valoración de las Acciones de Bancos con Deuda Subordinada.
- Estudio para el Grupo de los 24 (Economías Emergentes), sobre Supervisión Bancaria.
- Asesoría a la Asociación de Productores Avícolas A.G: Evaluación el Impacto Potencial del NAFTA.
- Colaboración en el Country Economic Memorandum de Panamá para el Banco Mundial, Washington D.C.
- Asesoría y Estudios al Ministerio de Economía. Diseño de Políticas para Mejorar el Financiamiento de Proyectos de Innovación Tecnológica, Principalmente Esquemas de Capital de Riesgo.
- Asesoría al Ministerio de Hacienda sobre el Acuerdo de Complementación Económica entre Chile y Argentina.
- Asesoría al Ministerio de Hacienda sobre el Capítulo de Servicios Financieros del NAFTA.
- MINECON sobre el Estado de la Nueva Ley de Bancos Chilena para el Banco del Estado.
- Asesoría a Sociedad Nacional de Agricultura Concerniente al Impacto de NAFTA y MERCOSUR sobre la Agricultura Chilena (junto a Felipe Larraín).
- Asesoría a Fundación Chile: Evaluación Económica y Definición de su Futura Estrategia.
- Asesoría a la Asociación de Molineros A.G.: Estudio de Coyuntura y Estructura de Comercio.
- Asesoría a la Sociedad Nacional de Agricultura: Análisis del Potencial de Nuevas Áreas de Exportación en el Sector Ganadero.

- Asesoría al Ministerio de Relaciones Exteriores en la Evaluación Económica de las Alternativas para un Acuerdo Comercial Bilateral con Nueva Zelanda.
- Asesoría al Ministerio de Relaciones Exteriores en el Diseño de un Programa Específico de Reducción de Tarifas y Regulación de los Acuerdos Bilaterales entre Chile y Mercosur.
- Estudio de Nuevas Oportunidades de Negocios en el Mercado de Capitales Chileno para el Banco del Desarrollo.
- Estudio sobre la Legislación de Fondos de Inversión en Chile para AMP Investment (firma de Administración de Fondos Australiana).
- Asesoría al Ministerio de Relaciones Exteriores en el Análisis de los Desafíos y Oportunidades para Chile derivados del APEC.
- Asesoría para ENAMI (compañía minera estatal) sobre el Financiamiento de Capital de Riesgo para Pequeños Proyectos Cupríferos.
- Estudio para Cochilco (Oficina Nacional de Planificación del Cobre) de Análisis Estadístico y Económico del Precio del Cobre y su Demanda.
- Asesoría a Watt`s Alimentos S.A: Estudio del Mercado Internacional de Aceites.
- Asesoría al Banco Mundial: Diseño del Programa Ozono para Chile.
- Asesoría a Colbún Machicura para el Diseño de un Sistema Óptimo de Manejo de Portafolio.

II. AREA DE TRANSPORTES, PUERTOS Y LOGISTICA:

Patricio Arrau Pons:

- Presidente de Directorio, Empresa Portuaria Iquique; 1998-2005.
- Presidente de Directorio, Empresa Portuaria San Antonio; 2005-2011.

- Empresa Portuaria Iquique:
 - Reestructuración y reingeniería de la empresa: bajar la dotación de empleados en un 60% y adaptar empresa a nuevos desafíos y normativa.
 - Adquisición de terrenos Ex Isla Serrano: permitió ampliar la superficie del puerto en más de un 50%.
 - Apertura de mercado boliviano de carga por el puerto de Iquique.
 - Licitación exitosa de la concesión portuaria del frente de atraque Espigón del Puerto de Iquique.

Importante fue haber realizado en forma exitosa la transformación de la empresa, desde una entidad con cultura pública (Emporchi) a una con una nueva institucionalidad y más cercana a como se gestiona una empresa privada. Esto originó una nueva cultura, que permitió gestionar acciones que hicieran más tractivo el Puerto de Iquique desde el punto de vista de un operador portuario, al generar un gran crecimiento del mercado potencial de carga a ser transferida por Iquique, producto de abrir el mercado de la carga boliviana, que hasta esos momentos estaba restringida a ser movilizada exclusivamente por los puertos de Arica y Antofagasta. Lo anterior, sumado a la expansión de la superficie del puerto, muy estratégico en la operación de estos, producto de la compra a la Armada de Chile de los terrenos de la ex isla Serrano, permitieron concluir exitosamente el proceso de licitación de la concesión portuaria del frente de atraque Espigón del Puerto de Iquique. Este proceso, que incorporó a un importante actor privado en la operación del puerto, el cual estaba obligado a invertir en nueva infraestructura y equipamiento portuario, le ha permitido al Puerto de Iquique mantener hasta el día de hoy el liderazgo de la transferencia de contenedores en el norte chileno.

- Empresa Portuaria San Antonio (principal puerto del país):
 - Reestructuración y reingeniería de la empresa: Reducción importante de la sobre dotación de y adaptar la empresa a los nuevos desafíos (primer contrato de negociación colectiva, incorporar renta variable, copago de licencia médicas, etc.).
 - Adquisición de nuevas áreas para la operación portuaria (Sector Sur, ex Pesquera Camanchaca, Seaport), casi duplicando la superficie del puerto.

- Licitación exitosa de la concesión portuaria del frente de atraque Costanera-Espigón del Puerto de San Antonio.

Lo más notable de esta gestión se enmarca en las compras de terrenos y la licitación del frente Costanera-Espigón. La primera, le permitirá al puerto seguir liderando la actividad portuaria en el país, además de garantizar el crecimiento eficiente del comercio exterior chileno por los próximos 20 años.

Tan o más importante que lo anterior, es haber concluido con éxito la licitación de la concesión portuaria del frente de atraque Costanera-Espigón del Puerto de San Antonio. Esto permitirá que en los próximos años se inviertan más de US\$220 millones en nueva infraestructura y más de US\$105 millones en equipamiento. Así se podrá enfrentar sin problemas la creciente demanda por transferencia de contenedores que enfrenta la zona central de Chile durante esta década.

III. AREA DE FINANZAS CORPORATIVAS

- Asesoría en la confección de bases de licitación y proceso de adjudicación del Fondo de Garantía de Eficiencia Energética (FOGAE) a la Agencia Chilena de Eficiencia Energética. Fondo de US\$ 2,2 millones aportados por el Global Environment Facility.
- Mandato para la venta de una empresa del sector construcción. Operación estimada en más de US\$ 100 millones.
- Asesoría Conservera Pentzke S.A. en refinanciamiento de pasivos por aproximadamente US\$ 40 millones.
- Asesoría a mini central hidroeléctrica (proyecto de Energías Renovables No Convencionales) para obtención de un crédito de *project finance* por poco más de US\$ 13 millones).
- Asesoría a EFE para venta de su participación en FEPASA (se vendió cerca del 20% en US\$ 13 millones).
- Asesoría a EFE en seleccionar el agente colocador de bonos por aproximadamente US\$ 520 millones.
- Asesoría Proyecto IV Etapa Merval en colocación de bonos en el mercado doméstico (operación por aproximadamente US\$ 120 millones).
- Asesoría Proyecto IV Etapa Merval en negociación de crédito (BNP-Société) para financiar material rodante (operación por aproximadamente US\$ 80 millones).
- Asesoría en Perú, junto con PARIBAS a Proyecto Olmos de construcción de represas, túnel trasandino y obras de riego: Diseño de esquemas de concesión privada y mecanismos de atracción de inversiones.
- Asesoría a EFE en negociación con IFC y FEPASA para reestructurar deudas de esta última empresa.
- Gestión Fondo de Inversiones para la PYME por US\$ 22 millones, en conjunto con FCMI Toronto Capital Group y Fundación Chile.
- Asesoría a Fundación Chile: Diseño y Estudios previos para implementación de Fondo de Capital Privado por US\$ 15 millones.
- Asesoría al Ministerio de Obras Públicas de Chile: Diseño de la 1ª Concesión Privada de Riego (proyecto por US\$ 35 millones).
- Asesoría a Abba Postforming en reestructuración de pasivos. (US\$ 3 millones).
- Asesoría a Ganadera Hess y Agroindustrial Con-Con: Reestructuración financiera por US\$ 15 millones.
- Asesoría Financiera a Antilhue S.A., compañía constructora de Chile, reestructuración de pasivos por MM\$ 7.000. (US\$ 15 millones) y celebración de convenio judicial preventivo.
- Venta de Valcorp S.A. a Wackenhut Chile S.A.. (US\$ 2,6 millones).
- Convenio Judicial Preventivo de Aserraderos Los Alpes S.A. (US\$ 4 millones).

- Asesoría a Bandesarrollo: Cálculo de Costo de capital para empresas sanitarias (SAE) en el marco de la Ley Tarifaria.
- Evaluación económica de COPEVAL y Propuesta de Reordenamiento Corporativo.
- Asesoría económica a la Compañía de Teléfonos de Chile y VTR para la fusión de ambas compañías.
- Reestructuración de deuda de Food Garden S.A.. (US\$ 3 millones).
- Asesoría financiera a La Polar S.A. y sus subsidiarias.
- Mandato de EMPORCHI para levantar US\$ 60 millones de deuda bancaria.
- Asesoría para la venta del complejo turístico inmobiliario Marina Rapel en aproximadamente US\$ 2 millones.
- Venta de Industrias Cerámicas de la Araucanía a Norte Grande S.A, operación por US\$ 3 millones.
- Asesoría a REBRISA S.A., para la inversión de US\$ 25 millones en una planta de DIPE en los terrenos de RPC S.A. Incluye asesoría en la firma de contrato y de procesamiento y operación con RPC S.A.
- Asesoría a Comercial e Industrial Texviña S.A. en el diseño e implementación de la reestructuración de sus pasivos por US\$ 16,6 millones.
- Valorización patrimonial del negocio “Cementerio Parque Punta Arenas”, de propiedad de Compañía de Seguros de Vida Convida S.A.
- Asesoría a Fundación Chile, Ventana Global Ltda. y BID \ FIM para la puesta en marcha en Chile del primer Fondo de Capital de Riesgo Tecnológico con capital inicial de US\$ 16 millones.
- Venta del 20% de Food S.A.
- Venta del 100% de Industrias Mangotex Limitada (Brasil) en US\$ 14.9 millones.
- Asesoría para Colbún Machicura, junto con ILADES, sobre la reestructuración de pasivos.
- Asesoría al Banco de A. Edwards para evaluar la compra de Chilexpress S.A.
- Estructuración del Convenio Judicial para alzar la quiebra de Fábrica de Papeles Carrascal S.A., lo cual significó un aporte de capital fresco de US\$ 5 millones, la reestructuración de pasivos a largo plazo por US\$ 10,75 millones y la estructuración y contratación de un nuevo equipo de administración superior.
- Asesoría a Requimac para fabricar y comercializar maquinaria pesada de Argentina.
- Asesoría a H.J. Heinz Company en la búsqueda de oportunidades de adquisición de empresas y asociaciones estratégicas en Chile.
- Constitución y puesta en marcha de la sociedad comercial P&J Limitada que tiene 6 puntos de ventas en supermercados de revistas, juegos de azar, tabaquería, confites, etc. La empresa tiene ventas por cerca de US\$ 1,2 millones al año.

IV. AREA DE GESTION:

- Asesoría a B.B.D.O: (Agencia de Publicidad) diseño de un software de optimización de pauta publicitaria orientado a mejorar el servicio a clientes y la relación impacto publicitario-inversión.
- Asesoría a BANMEDICA, compañía líder en prestación de servicios de salud: Diseño de un completo sistema de gestión, información y control.
- Asesoría a VALCORP, empresa de transporte de valores y servicios de tesorería: Evaluación y adquisición del soporte tecnológico, estudio organizacional, diseño y puesta en marcha de sistema de gestión y apoyo en su fase de implementación inicial.
- Asesoría a Corporación de Fomento de la Producción (CORFO), sistema de gestión, control presupuestario, indicadores de gestión y sistemas de costo.
- Asesoría a REDBANC: diagnóstico integral de gestión, reingeniería de procesos, proposición de esquemas tarifarios, etc.
- Asesoría a REDBANC: Reingeniería de Procesos, mejoramiento tecnológico y capacitación a la unidad de Administración y Finanzas.
- FABRICA DE PAPELES CARRASCAL: Diagnóstico y levantamiento de gestión, estrategia competitiva, organización, tecnología, producción, etc.
- Asesoría a BANEFE: Desarrollo e implementación en un sistema integral de gestión, control de ingreso y gastos de indicaciones de gestión.
- BBDO: Desarrollo e implementación en un sistema integral de medios, cuentas, producción, administración y finanzas.
- VALCORP: Diseño e implementación de un software integral de gestión.
- CLINICA SANTA MARIA, CIGNA: Desarrollo e implementación de un sistema integral de gestión.
- Cooperativa Agrícola Lechera BIO-BIO Limitada (BIOLECHE): Análisis de Planificación Estratégica.
- Asesoría al MINISTERIO DE ECONOMIA en la evaluación del proceso de constitución, funcionamiento y perspectivas de PROFOS recientes.
- BANCO SUDAMERICANO: Consultoría, sistema integral de gestión, distribución y asignación de costos, control presupuestario, márgenes, sistemas computacionales, capacitación, manuales, etc.
- BANCO PATRICIOS - MEDEFIN (Argentina): Consultoría de diagnóstico en sistema integral de gestión basado en ABC Costing, distribución y asignación de costos, control presupuestario, márgenes financieros, etc.
- Asesoría al BANCO DEL DESARROLLO: Diagnóstico, modelamiento, detección de estándares y manuales del proceso de confección presupuestaria.

- Asesoría a RATIO - B.B.D.O. (Argentina), Agencia de Publicidad: Análisis de factibilidad, instalación de un software de optimización de pauta publicitaria orientado a mejorar el servicio a clientes y la relación impacto publicitario - inversión.
- LIPIGAS S.A. (Compañía Distribuidora de Gas): Consultoría, sistema integral de gestión, distribución y asignación de costos, control presupuestario, márgenes, sistemas computacionales, capacitación, manuales, etc.
- CHILQUINTA S.A.: Diagnóstico de gestión, realizado en conjunto con Price-Waterhouse.